



Höfliger, Ralph

# Demokratisierung von Organisationen – Erfolgsmodell Schweiz

**Die direkt-demokratische Schweiz:  
Weltspitze, agil, attraktiv, innovativ, resilient.  
Was können Wirtschaftsorganisationen davon lernen?**

ISBN 978-3-03909-314-4

1. Auflage 2021

232 Seiten

broschiert

CHF 34,00 / EUR 31,00

### Zum Buch

Direkte Demokratie hat aus dem Armenhaus Europas das beste Land der Welt gemacht. In 14 Metriken ist die Schweiz weltführend oder nahe daran. Das Governance-System der Schweiz gilt als bestes der Welt. Kein anderes Land vereint die Aspekte Freiheit, Sicherheit, Wohlstand und Anpassungsfähigkeit besser. Wirtschaftsorganisationen sollten davon lernen. Direkte Demokratie nutzt das Potenzial aller Mitarbeitenden und erhöht die Selbstadaptionfähigkeit, Resilienz, Agilität und Innovationskraft der Organisation. Direkte Demokratie befähigt Organisationen, sich laufend an sich verändernde Rahmenbedingungen anzupassen.

Ralph Höfliger zeigt in diesem Buch anschaulich und unterstützt vom Denkpinsel® Michael Meier, welches die wichtigsten Elemente des Schweizer Governance-Systems sind, wie jedes Element wirkt und wie es in eine Wirtschaftsorganisation übertragen und dort genutzt werden kann. Im zweiten Teil zeigt er anhand eines Praxisbeispiels auf, wie ein mehrjähriger Demokratisierungsprozess konkret ausschauen kann. Damit leistet das Buch einen wichtigen Beitrag, Organisationen attraktiv, agil und zukunftsfähig zu machen. Es führt kein Weg an Demokratisierung vorbei, wollen Organisationen in der VUCA-Welt überleben.

### Der Autor

Als Coach, Moderator und Berater begleitet und unterstützt Ralph Höfliger seit über 30 Jahren Organisationen, Unternehmer und Führungskräfte in Transformation. Seine Spezialgebiete sind Unternehmenskulturentwicklung, partizipative Strategie- und Organisationsentwicklung, Führen in Komplexität (VUCA) und Organisationsdesign für die nächste Generation Organisation: Demokratisierung, Entwicklung von attraktiven, agilen, resilienten, selbstorganisierten Unternehmen. Als Executive Coach hilft er Führungspersonlichkeiten, ihren eigenen Sinn und Purpose zu finden und diesen in ihren verschiedenen Kontexten wirkungsvoll zu realisieren. Ralph Höfliger ist Dozent und Lehrbeauftragter an verschiedenen Fachhochschulen zu seinen Spezialgebieten Demokratisierung, Corporate Culture Change Management, Grossgruppen-Interventionen und Führen in Komplexität. Als Autor und Speaker publiziert und referiert er regelmässig zu diesen Themen.