



Speck, Markus / Rösli, Bruno

Controlling für Manager und Unternehmer

Controlling als Steuerungs- und Führungsinstrument –
einfach und verständlich

ISBN 978-3-03909-231-4
3., überarbeitete Auflage 2024
214 Seiten
flex. Einband
CHF 34,90 / EUR 31,40

Zum Buch

Controlling ist ein unverzichtbares Instrument zur Unternehmensführung und -steuerung. Die Autoren beschreiben eindrücklich, wie Controller und Manager/Unternehmer mit einem wirksamen Controlling-Konzept erfolgreich zusammenarbeiten. Das Buch gibt einen umfassenden Überblick zum Thema, vertieft die wichtigsten 50 Stichworte und schliesst mit sechs ausführlichen Fallstudien, die unterschiedliche Aspekte des Controllings beleuchten.

Stichworte von A bis Z

Aktiven – Balanced Scorecard: Definition – Balanced Scorecard: Entwicklung – Benchmarking – Betriebsabrechnungsbogen – Bewertung von langfristigen Aufträgen – Beyond Budgeting – Controlling-Dialog – Corporate Governance – Doppelte Buchhaltung – Dynamische Investitionsrechnungen – Erfolgsrechnung – Erfolgsrechnung auf Kostenartenebene – Erfolgsrechnung auf Kostenträgerebene – Geldflussrechnung – Gesetzliche Vorschriften – Internes Kontrollsystem (IKS) – Investitions-Controlling – Kalkulationsprobleme – Kalkulationsverfahren – Kalkulationszeitpunkt – Kontenrahmen und Kontenplan – Kostenrechnungssysteme – Kostenstellenrechnung – Kostenträgerrechnung – Leitbild – Lifecycle Costing – Liquiditätsrechnung – Operative Planung – Operative Planung: Vertiefung – Passiven – Planung – Produktivitäts-Controlling – Projekt-Controlling – Rechnungslegungsstandards – Risikomanagement und Controlling – Sachliche Abgrenzungen – Statische Investitionsrechnungen – Strategische Planung – Systemische Voraussetzungen – Target Costing – Teilpläne (Einzelne Pläne) – Wertorientierte Führung

Die Autoren

Markus Speck, Eidg. dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling, war über viele Jahre in verschiedenen Führungsfunktionen für einen internationalen Technologiekonzern im Einsatz. Seine Tätigkeiten umfassten Aufbau und Leitung des betrieblichen Rechnungswesens, internationales Controlling sowie Leitung Business Excellence einer Konzernsparte. Heute stellt er sein Wissen und seine Erfahrungen als selbständiger Unternehmensberater und Coach zur Verfügung. Als Dozent und Trainer liegen seine Schwerpunkte auf dem betrieblichen Rechnungswesen, Controlling und finanzieller Führung. Er unterrichtet zu diesen Themen an verschiedenen Wirtschaftsfachhochschulen.

Bruno Rösli, Eidg. dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling, war über viele Jahre leitender Controller und Betriebswirtschafter in einem grossen Industrieunternehmen. Zusätzlich vermittelte er sein theoretisches und praktisches Wissen an verschiedenen Fachhochschulen und Lehrgängen zu eidgenössischen Prüfungen auf dem Gebiet Betriebsbuchhaltung und Controlling. Er ist heute selbständiger Berater für den Aufbau von Controlling-Konzeptionen.