



Dätwyler, Adrian / Enz, Andreas / Lenz, Stefan / Sulzberger, Markus (Hrsg.)

Selbstorganisation macht Sinn

Ein Leitfaden zu zeitgemässer Zusammenarbeit in KMU

ISBN 978-3-03909-340-3

256 Seiten

broschiert

CHF 34,90 / EUR 34,90

Zum Buch

Wie viel Selbstorganisation steckt in Ihrem Unternehmen? Wie gut passen Unternehmensentwicklung, Entscheidungsbefugnisse und Selbstverantwortung zusammen? Woran bemessen sich Kundenorientierung, gute Führung, sinnvolles Handeln und Wirtschaftlichkeit wirklich? Wie bringen Menschen ihre Kompetenz und ihr Potenzial zur Entfaltung?

«Selbstorganisation macht Sinn» wirft Schlaglichter auf grundsätzliche und spezifische Fragen. Die Autorinnen und Autoren beleuchten selbstorganisierte Zusammenarbeit in KMU aus 18 unterschiedlichen Perspektiven: Sie vermitteln inspirierende Ansätze und wertvolle Erfahrungen aus Praxis und Wissenschaft. Der Leitfaden bietet vielfältige Anregungen – Orientierungshilfen, erprobte Modelle und praktikable Blaupausen – für eine zeitgemässe Organisationsgestaltung und für einen zielgerichteten Umgang mit Veränderungen.

Inhalt

	Andri Silberschmidt, Unternehmer und Nationalrat FDP.Die Liberalen	Geleitwort
	Dr. Markus Sulzberger	Selbstorganisation – warum?
Selbstorganisation und Führung	Prof. Dr. Robert J. Zaugg	Leadership in der Selbstorganisation
	Prof. Dr. Olaf Geramanis	Das «arbeitsfähige Team» der fünfte Produktionsfaktor – Wie sich die Gruppe selbst organisiert
	Dr. Reto Wegmann	Führung und Selbstorganisation in Krisen
	Prof. em. Dr. oec. Hans A. Wüthrich	Haltung entscheidet – Ohne Selbstmanagement keine Selbstorganisation!
Modelle und Methoden der Selbstorganisation	Barbara Küchler und André Wermelinger	Selbstorganisation im Kontext der Stufenentwicklung
	Mario Peverelli	Einfluss von flexiblen Arbeitsmodellen auf die Selbstorganisation in einem KMU
	Stefan Lenz	Agilität – eine Standortbestimmung
	Adrian Dätwyler	Unternehmenstransformation unter Echtzeitbedingungen initialisieren
Selbstorganisation in der Praxis	Rolf Ritter – Bossard Group AG	Erfahrungen auf dem Weg zu einem selbstorganisierten Unternehmen
	Adrian Bischof und Roger Künzli – CSP AG	CSPstars: unser Modell einer geführten Selbstorganisation
	Interview mit Thomas Peyer – Die Mobiliar	Weiterentwicklung der Organisation für die Modernisierung des Kerngeschäfts und die Digitalisierung
	Andreas Wolfensberger – DT Druck-Team AG	Generationenwechsel als Chance für die Selbstorganisation
	Interview mit Gabriela Keller – Ergon Informatik AG	Autonome Teams als Basis für Wachstum und Zusammenhalt
	Franziska Beer – Fachstelle Kinderbetreuung Luzern	Führen auf einer Vorder- UND einer Hinterbühne
	Thomas Ziltener – Gemeinde Rüti	Agilität und Selbstorganisation in der Verwaltung – ist das möglich?
	Interview mit Michael Karrer – Kuhn Rikon AG	Eine pragmatische Einbindung von Mitarbeitenden mit Fokus auf betriebliches Gesundheitsmanagement
	Fabian Vollrath – movos AG	Improvisation, Kommunikation und Vertrauen – Projektmanagement während der Pandemie
	Leo Camenzind – SUVA	Von der Expertenorganisation zur Selbstorganisation

Die Website zum Buch: www.selbstorganisation-kmu.ch